

## LETTRE D'INFORMATION

JUIN 2008

**Sommaire**

Recherche	1
Négociation Européenne	3
Négociateurs du Monde	4
Formation Exécutive	5

**Contactez IRÉNÉ**

ESSEC IRÉNÉ  
Avenue Bernard Hirsch  
BP 50105 Cergy 95 021  
Cergy Pontoise Cedex  
France

Téléphone :  
+33 1 34 43 30 79

Télécopie :  
+33 1 34 43 31 89

Email:  
[irene@essec.fr](mailto:irene@essec.fr)

**POUR UN RENDEZ-VOUS REGULIER  
AUTOUR DE LA NÉGOCIATION**

Créé en 1996, ESSEC IRÉNÉ concentre ses activités dans le champ de la négociation autour de trois grands axes : la recherche académique, la formation initiale et permanente, ainsi que les actions de terrain en situation post-conflit (Programmes *Négociateurs du Monde*).

ESSEC IRÉNÉ lance une lettre d'information sur la négociation, la médiation et la résolution des conflits. Tous les deux mois, cette synthèse vous proposera des informations sur les activités et publications susceptibles d'intéresser la communauté des chercheurs, praticiens et étudiants évoluant dans ce champ. Y seront présentées les informations relatives à ESSEC IRÉNÉ, mais aussi de nos partenaires et collègues, en France et à l'étranger. Nous serons heureux d'y faire figurer vos actualités.

Dans le même esprit, le site Internet d'ESSEC IRÉNÉ s'enrichira peu à peu de contenus originaux pour constituer un « portail de la négociation » ouvert à tous.

Bonne lecture.

L'équipe ESSEC IRÉNÉ ([irene@essec.fr](mailto:irene@essec.fr)).

**RECHERCHE****CONFÉRENCE – DÉBAT: NÉGOCIATIONS EUROPÉENNES  
D'HENRI IV À L'EUROPE DES 27**

Comment l'art de négocier a-t-il construit l'Europe ? Dans quelle mesure une histoire de la négociation, se penchant sur les sources de la diplomatie européenne, nous aide à retracer l'évolution politique du continent jusqu'à l'Europe des 27 ? Hier, dans le concert des nations, Henri IV et Richelieu y côtoient les ambassadeurs ou leurs premiers penseurs, comme Callières, Félice et Mably. Aujourd'hui, à la veille de la présidence française de l'Union européenne, nous vous convions à un échange entre chercheurs et praticiens.

Sous la direction d'Alain PEKAR LEMPEREUR et d'Aurélien COLSON.

En présence de contributeurs de l'ouvrage.

Séance animée par Pierre DEBATY, Chef de Bureau de Bruxelles du Service de Formation du Parlement européen

**Lundi 23 juin 2008 - 18 h - 20 h**

ESSEC Management Education - CNIT, Paris La Défense

Pour plus d'informations/inscriptions: Brigitte LEROUX ([lerouxb@essec.fr](mailto:lerouxb@essec.fr))





## PENSER LA NÉGOCIATION EN MODERNITÉ AVANCÉE COLLOQUE DE CERISY-LA-SALLE, 27 MAI AU 3 JUIN 2008

Nous sommes désormais à l'« Age de la Négociation ». Investissant de nouveaux champs de la régulation et transformant les processus de décision, la négociation est au cœur de multiples figures contemporaines comme celles du contrat, de la gouvernance ou de la concertation. Révélatrice d'une transformation des rapports d'autorité et des modalités de production et de mise en œuvre de la norme, elle s'accompagne d'une irruption du sujet et du public et soulève la question de la place et du rôle du tiers dans un contexte d'accroissement simultané de demandes d'intermédiation et d'exigences d'autonomie. Cette évolution invite à examiner la place de la négociation dans les sciences sociales et à interroger de manière nouvelle ce concept trop souvent réduit à une idée de marchandage, comme à envisager de manière transversale la façon de l'enseigner. Une rencontre francophone interdisciplinaire permettra d'approfondir ces multiples dimensions d'une activité centrale dans notre vie sociale actuelle.

En tant que membre d'ESSEC IRÉNÉ, ont participé au colloque de Cerisy-la-Salle: Saïd ABASS AHAMED, Imène BENHARDA, Eric BLANCHOT, Aurélien COLSON, Christophe DUPONT, Alain PEKAR LEMPEREUR, Jacques SALZER.

Des actes seront publiés.

Sous la direction de Sophie ALLAIN et Christian TUDHEROZ

Organisé avec la revue *Négociations*, avec le soutien de l'INSA et de l'ESSEC.

Programme complet : [www.ccic-cerisy.asso.fr](http://www.ccic-cerisy.asso.fr)

### SIRENE 9 – COMPTE-RENDU

La neuvième et dernière édition de **SIRENE** au titre de l'année 2007-2008, animée par Aurélien a eu lieu le 5 juin 2008 au « Club » de l'ESSEC à Cergy en présence de :

- Jacques ROJOT (professeur à l'université Panthéon-Assas Paris II, rédacteur en chef de la *Revue de Gestion des Ressources Humaines*), autour de son livre, *La Négociation* (2006).
- Discutant : Christian THUDEROZ (INSA, directeur de la revue *Négociations*).
- Bruno-André GIRAUDON (syndicaliste CFTC, chargé de cours à l'université Paris-Dauphine, ex-champion du monde de *Diplomacy*) : Aspects théoriques et pédagogiques de négociation dans le jeu de société *Diplomacy*.
- Séance animée par Aurélien COLSON. Chercheurs, praticiens et étudiants bienvenus.

### SIRENE 8 — COMPTE –RENDU

La huitième édition de **SIRENE** animée par Aurélien COLSON a eu lieu le 17 avril 2008 au « Club » de l'ESSEC à Cergy sur le thème « **Entreprises multinationales, RSE et développement durable : enjeux et négociations** » autour de :

- François PERROT (Ecole Polytechnique) : « *Les processus collaboratifs d'innovation entre entreprises multinationales et personnes pauvres dans les pays émergents* ».
- Aziza AKHMOUCH (IFG-Université Paris 8, OCDE) : « *Enjeux des renégociations : le secteur de l'eau et de l'assainissement en Argentine* ».
- Alexandre BRAILOWSKY (directeur de programme, direction du développement durable, Suez Environnement) : « *Responsabilité sociale de l'entreprise et éléments de négociation* ».
- Discutant : Rodolphe VIDAL (Ingénieur de recherche, Institut de la Ville et des Territoires, Chaire Entrepreneurial Social ESSEC ; doctorant au C3ED, Université de Versailles Saint-Quentin, équipe IACA).

#### SIRENE

SÉMINAIRE INTERDISCIPLINAIRE  
DE RECHERCHE ET D'ÉCHANGES  
SUR LA NÉGOCIATION

Avec le  
soutien de la  
revue  
*Négociations*

## PUBLICATIONS

### Ouvrages

*First Things First*, Alain PEKAR LEMPEREUR et Aurélien COLSON, CO-DEV, 2008.

*Négociations Européennes d'Henri IV à l'Europe des 27*, Alain PEKAR LEMPEREUR et Aurélien COLSON (dir.), A2CMedias, Paris, 2008.

#### Contributeurs de l'ouvrage

Avant-propos de **Jean-Pierre JOUYET**, secrétaire d'Etat chargé des Affaires européennes

Préface de **Marc FUMAROLI**, de l'Académie française

Essais d'Alain P. LEMPEREUR, Bernard BARBICHE, Madeleine HAEHL, Lucien BELY, Aurélien COLSON, F. B. de FELICE, Marc BELISSA, Frank ATTAR, Christophe DUPONT, Alain PLANTEY, Marie-Christine KESSLER, Jean-Bernard MERIMEE, Jean-Louis HERIVault (†), Charles COGAN, Nicolas TENZER, André FOURÇANS et Alain LAMASSOURE

Postface d'**Hubert VÉDRINE**, ancien ministre des Affaires étrangères

### Articles

A.COLSON, *The Ambassador Between Light and Shade: The Emergence of Secrecy as the Norm for International Negotiation*, *International Negotiation* 13 (2008) p.179-195

A. COLSON et A. PEKAR LEMPEREUR, *Un pont vers une paix durable. Réconciliation et médiation post-conflit au Burundi et en République démocratique du Congo*, *Négociations*, 2008/1, N° 9

## PROGRAMME NÉGOCIATION EUROPÉENNE

### ATELIERS DE FORMATION – COMMISSION EUROPÉENNE

ESSEC IRÉNÉ a animé deux ateliers de formation auprès de hauts fonctionnaires de la CE en avril et en mai. Un premier atelier destiné aux fonctionnaires rejoignant la CE, notamment suite à l'élargissement de l'UE, a été organisé à Bruxelles du 14 au 18 avril. Un second atelier a rassemblé des fonctionnaires de la CE bénéficiant de plus de 20 ans d'expérience à la CE du 19 au 23 mai. Ces formations permettent aux cadres européens d'améliorer leurs connaissances analytiques et techniques dans le champ de la négociation et les prépare à des situations de négociation complexe.

Contact : Séverine LEBRUN ([lebrun@essec.fr](mailto:lebrun@essec.fr))





## NEGOCIATEURS DU MONDE

Toute l'équipe salue la nomination de Cédric PIERARD au sein de la Commission européenne, après avoir été responsable du Programme NDM au sein d'ESSEC IRÉNÉ . Merci à lui pour son action dynamique ; le suivi du programme est désormais assuré par Safi VIRGINIUS.

### **ATELIERS DE L'ILCCE À GOMA ET À BUKAVU DU 21 AVRIL AU 3 MAI 2008 par Saïd ABASS AHAMED, Doctorant et membre d'ESSEC IRÉNÉ**

#### Ateliers de suivi de la Conférence sur la Paix, la Sécurité et le Développement (Goma)

Du 24 au 26 avril 2008, ESSEC IRÉNÉ en partenariat avec le Woodrow Wilson International Center for Scholars (WWICS) et l'Initiative pour un Leadership Collaboratif et la Cohésion de l'Etat en RDC (ILCCE), a organisé deux ateliers de suivi de la Conférence sur la Paix, la Sécurité et le Développement, qui s'était tenue à Goma en janvier 2008.

Les enjeux de ces derniers ateliers au Nord Kivu sont multiples. A Goma, ville symbolique de la réconciliation et siège de la Conférence étaient présents dans un esprit de mise en œuvre, l'ensemble des signataires de l'acte d'engagement de Goma. L'ILCCE et ESSEC IRÉNÉ ont donc animé et facilité cette rencontre dans l'idée de permettre aux acteurs clefs de la crise du nord Kivu d'identifier eux-mêmes les obstacles à la sortie de crise.

En privilégiant un travail sur le processus de création de cohésion et sur le maintien d'une relation de confiance entre acteurs congolais, ESSEC IRÉNÉ a su maintenir depuis plus de deux ans un espace neutre de rencontre entre les acteurs congolais.

#### Atelier de Bukavu (Sud-Kivu)

L'atelier du Sud Kivu du 28 au 30 avril à Bukavu a été hautement symbolique dans la construction de la confiance entre acteurs congolais. Après la grave crise politico-militaire de l'été 2004, les hommes du Général Laurent Nkunda qui avaient pris Bukavu avaient trouvé refuge dans les hauts plateaux du territoire du Massisi. La confiance et la neutralité dont jouit l'ILCCE, ont permis de convaincre l'ensemble des acteurs congolais civils, militaires et groupes armés de se retrouver à Bukavu.

Cette retraite, qui a bénéficié de la présence et du soutien de l'Abbé MALU MALI, Coordinateur national du programme de paix dans les Kivu « Amani », a également reçu la visite de Monseigneur MAROY, archevêque de Bukavu.

Cette retraite a permis aux acteurs congolais de mettre sur la table les derniers obstacles à la mise en œuvre du programme Amani, chargé de l'application de l'Acte d'engagement pour la paix dans les Kivu, signé fin janvier 2008 à Goma par tous les groupes armés du Nord et du Sud Kivu.

Les trois jours de retraite ont été particulièrement riches en engagements de la part des différents commandants d'unité présents. Ceux-ci se sont notamment personnellement engagés à respecter l'accord de paix de Goma.

Ces ateliers, organisés à un moment crucial du processus de pacification, ont incontestablement été de grands moments d'échanges. Ils s'inscrivent ainsi dans un processus de construction lent et patient de la confiance entre acteurs congolais, à peine sortis de la violence ouverte. Depuis janvier 2006, plus d'une trentaine d'ateliers de ce type ont été organisés par l'ILCCE dans toute la RDC, conjointement avec le WWICS et ESSEC IRÉNÉ .

Contact : Safi VIRGINIUS ([virginus@essec.fr](mailto:virginus@essec.fr))





*“En mars 2008,  
ESSEC IRÉNÉ  
est devenu la  
première ONG  
française à  
intégrer EPLO”*

## ESSEC IRÉNÉ A PARTICIPÉ À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE D'EPLO LES 8 ET 9 MAI 2008.

ESSEC IRÉNÉ est la première organisation française à intégrer **EPLO (European Peace-building Liaison Office)**, plateforme des ONG, réseaux d'ONG et *think tanks* européens actifs dans le domaine de la consolidation de la paix et de la prévention des conflits en Europe. Vingt-quatre organisations partageant l'intérêt de la promotion de politiques durables de construction de la paix agissent ensemble auprès des décideurs de l'Union européenne.

Pour plus d'informations : [www.eplo.org](http://www.eplo.org)

Contact : Safi VIRGINIUS ([virginus@essec.fr](mailto:virginus@essec.fr))

## FORMATION EXECUTIVE

### THE CHINESE NEGOTIATION PROJECT

Durant les dernières semaines, l'équipe du projet "Chinese Negotiations" a travaillé en collaboration avec ESSEC Management Education au lancement d'un séminaire interactif de négociation de deux jours intitulé "Negotiate Business Deals in China". La première session de ce séminaire aura lieu les 7 et 8 Juillet 2008

Contact : Ta-Wei CHAO ([chao@essec.fr](mailto:chao@essec.fr))

### AUTRES FORMATIONS EXÉCUTIVES

#### Mai 2008

- Commission Européenne
- ESSEC Management Education (EME)

#### Juin 2008

- Alcatel Leadership
- Axa
- Commission Européenne (Négociatrix)
- DELPHI
- ENST
- ESSILOR
- KPMG

Pour plus d'informations: [irene@essec.fr](mailto:irene@essec.fr)

談判

The logo for ESSEC, featuring the word "ESSEC" in a bold, serif font with a horizontal line underneath.

## ESSEC BUSINESS SCHOOL

Fondée en 1907, l'ESSEC forme des dirigeants d'entreprise au plus haut niveau d'exigence. D'inspiration européenne et de tradition française, elle repose sur les valeurs fondamentales d'excellence, de responsabilité, d'innovation et d'humanisme.

L'École dispose de deux campus en région parisienne : l'un dans le quartier d'affaires de la Défense et l'autre à Cergy, à 30 minutes de RER du centre de Paris. Confirmant son implantation en Asie, l'ESSEC rayonne à partir de son troisième campus, à Singapour.

En tant que *grande école* française prestigieuse, l'ESSEC est reconnue pour l'excellence et la dimension internationale de ses professeurs, pour la rigueur et l'originalité de sa recherche et de ses publications, pour une procédure d'admission hautement sélective, permettant le recrutement d'étudiants brillants et dynamiques, la qualité et la diversité des programmes proposés aux étudiants en formation initiale et aux cadres dirigeants en formation continue, l'innovation pédagogique et l'expertise au service des organisations, son vaste réseau d'anciens et ses relations étroites avec le monde de l'entreprise.

## ESSEC IRÉNÉ

L'Institut de Recherche et d'Enseignement sur la Négociation en Europe, établi à l'ESSEC en 1996, poursuit trois missions dans le champ – transversal – de la négociation et de la résolution des conflits.

La première, *académique*, développe en Europe, à travers le programme scientifique *Negotium*, une recherche théorique et appliquée en négociation et médiation.

La seconde, *pédagogique*, diffuse des concepts opérationnels lors de formations, mobilisant cas et simulations. Ces actions interviennent tant en formation initiale que permanente, auprès d'environ 3.000 personnes chaque année.

La troisième, reposant sur une *action humaniste* au sein du programme *Négociateurs du Monde*, éclaire son objectif ultime : la mise en œuvre authentique, par et pour le plus grand nombre possible, des meilleures pratiques de négociation et de résolution des conflits, pour renforcer un vouloir-vivre ensemble.

A ce jour, IRÉNÉ a conduit des missions dans 48 pays du monde.

