

## Editorial

### Négociation, médiation et relations internationales

Ces derniers mois, l'expertise d'IRENE a été sollicitée à plusieurs reprises pour illustrer le rôle que négociations et médiations peuvent jouer dans le champ des relations internationales, en particulier en situation post-conflit. Plusieurs interventions ont eu lieu :

- à l'occasion de la présidence française de l'Union européenne, devant les représentants des 27 Etats-membres (CIVCOM, Bruxelles, 24 novembre 2008) ;
- à Washington, à l'invitation du Woodrow Wilson International Centre for Scholars (4 mars 2009) ;
- à Bruxelles encore lors d'un "high level expert meeting" sur le renforcement des capacités de médiation de l'Union européenne (11-12 mars 2009) ;
- enfin devant la 9ème session de l'Institut diplomatique du ministère des Affaires étrangères (9 avril 2009).

A travers notre programme « Négociateurs du Monde », ce champ figure plus que jamais dans les priorités de développement de l'Institut.

Bien cordialement à tous,

*Aurélien Colson, Professeur de science politique à l'ESSEC, Directeur d'IRENE*

## Recherche

### « *Le Leadership responsable. Un allié sûr contre la crise* » (Gualino Lextenso, 2009)



Ouvrage collectif sous la coordination d'Alain Pekar Lempereur, professeur à l'ESSEC et fondateur d'IRENE

À crise complexe, leçons aux multiples dimensions. À manquements du leadership, nécessité de solutions responsables. Une crise est toujours un moment de conscience ; un environnement fait d'incertitudes oblige chacun à s'interroger sur ses décisions et comportements passés, sur sa responsabilité personnelle, mais aussi sur autrui et sur le système lui-même... [\[Voir la couverture\]](#) - [\[Lire le sommaire\]](#)



### *Méthode de Médiation - au coeur de la conciliation* (Dunod, 2008)

Après le succès de *Méthode de Négociation*, Alain Pekar Lempereur et Aurélien Colson sont rejoints par Jacques Salzer. Ensemble, ils conjuguent leurs expériences pratiques et les résultats de la recherche pour offrir une méthode accessible de gestion des conflits par la médiation. [\[Lire l'interview des auteurs\]](#)



### « *Le médiateur dans l'arène : Réflexion sur l'art de la médiation* » (Erès, 2009)

Thomas Fiutak, avec la collaboration de Gabrielle Planes et Yvette Colin.

L'auteur apporte une vision rafraîchissante et créative de la médiation. Grâce au concept de "l'arène authentique", il montre que la médiation n'est pas un processus isolé mais qu'elle est une action qui s'inscrit dans un contexte socioculturel et qui a un impact sur la société. Les paradoxes, les métaphores et les nombreux cas exposés facilitent la compréhension et la réflexion du lecteur... [\[Aller sur le site de l'éditeur\]](#)

## Conflict and Development

Notre collègue Andrew Williams (University of St Andrews) publie avec Roger Mac Ginty *Conflict and Development*, ouvrage dont l'intérêt est renforcé par plusieurs études de cas dans les Balkans et l'Afrique (Routledge, 2009). [\[Découvrir le sommaire\]](#)

## Séminaire interdisciplinaire de recherche et d'échange sur la négociation (SIRENE)

SIRENE 14 a eu lieu le 30 avril 2009. Ayse Öncüler (professeur à l'ESSEC) : « Cognitive and Emotional Barriers to Negotiations » ; et Alina-Stefania Ujupan (European Commission) : "Negotiations in the EU Council of Ministers: the debate over the 2007-2013 Cohesion Policy framework". Discutant : Emmanuel Vivet, Représentation permanente de la France auprès de l'Union européenne. [\[Voir le programme\]](#)

**SIRENE 15 aura lieu le 4 juin 2009 sur le thème : « Les nouveaux cadres du dialogue social : Europe et territoires »**, autour d'Annette JOBERT (directrice de recherche CNRS, Université Paris X). Avec également le sénateur Leo GOOVAERTS : « Revisiter le concept de BATNA ». Renseignements et inscriptions : [irene@essec.fr](mailto:irene@essec.fr)

## Formations

### Programme Négociation européenne

Pour accompagner le succès de ce programme, Francesco Marchi rejoint l'équipe permanente d'IRENE en tant que chargé de formation et de recherche. Diplômé de Sciences Po Paris et de l'Université de Catania, Francesco achève sa thèse de doctorat en sociologie politique à Sciences Po ([marchi@essec.fr](mailto:marchi@essec.fr)).

Depuis 2004, la Commission européenne confie à IRENE la conception et l'animation de formation à la négociation auprès de hauts fonctionnaires. En 2009, le programme sera étendu notamment au Parlement européen. Depuis le 1er janvier 2009, IRENE a organisé 7 séminaires à la CE : 3 séminaires pour les fonctionnaires bénéficiant de plus de 20 ans d'expérience à la CE, 3 séminaires pour les nouveaux entrants et 1 séminaire résidentiel de négociation multilatérale. Depuis le 1er mars, les participants ont la possibilité de bénéficier de sessions de feedback personnalisé à l'issue de la formation. Contact : [Séverine Lebrun](#)

### Negotiate Business Deals in China



Destiné aux cadres et dirigeants devant négocier avec des partenaires chinois, ce programme connaît une grande réussite auprès de ses participants. Prochaine session : CNIT-La Défense, les 24 et 25 juin 2009. Cette formation est également délivrée par Ta Wei Chao à Singapour (ESSEC Asian Center).

[\[Télécharger la brochure\]](#) - Contacts : [Ta Wei CHAO](#) ou [Valentine Madelin](#) (+33 1 46 92 49 09)

### Master of European Affairs

ESSEC IRENE a délivré une formation à l'université de Lille 1 pour le Master of European Affairs (février 2009), programme international regroupant des étudiants chinois, bulgares, roumains, polonais et français. Pour en savoir plus, contacter Samuel Dahan ([samdahan06@gmail.com](mailto:samdahan06@gmail.com))

### Et plusieurs formations exécutives

Pour de grandes entreprises, en France et à l'étranger. Contact : [L'équipe IRENE](#)

### Atelier « Perfectionnement à la médiation » par l'ANM

16 mai de 9h à 17h à Paris, atelier sur mesure d'entraînement pour médiateurs animé par des médiateurs professionnels de l'Association Nationale des Médiateurs. Inscription : Sylvie Noullet (06.86.28.13.77).



Le site web de Négociateurs du monde : <http://www.essec-irene.com/fr/NDM/>

Pour en savoir plus, contactez Nathalie Klein ([kleinn@essec.fr](mailto:kleinn@essec.fr))

### Corne de l'Afrique : ouverture d'un programme de renforcement des capacités

L'InterGovernmental Authority for Development (IGAD) regroupe sept Etats de la Corne de l'Afrique (Djibouti, Erythrée, Ethiopie, Kenya, Ouganda, Somalie et Soudan). A la demande de la Commission européenne, IRENE a ouvert un nouveau programme de renforcement des capacités (négociation et médiation) adressé aux responsables de l'IGAD. Appuyé par la GTZ (Agence de développement allemande), le premier atelier, animé par Aurélien Colson, directeur d'IRENE, a eu lieu les 22, 23 et 24 mars dernier.

### R. D. Congo : animation d'un atelier au Katanga

Dans le cadre du partenariat ILCCE / IRENE / WWICS, une retraite exécutive a eu lieu du 27 avril au 1er mai à Lubumbashi, dans la province du Katanga. Une quarantaine de personnalités influentes de la province ont pu suivre ce séminaire, mis en place avec l'appui du Gouverneur. La formation a été co-animée par Michel Kassa, Eric Blanchot et Charles Tenenbaum.

### Liban : médiation et négociation

Le Liban est un des terrains réguliers de formation d'IRENE. En mars, Fahimeh Robiolle s'est rendue à l'Université Libanaise de Beyrouth afin de dispenser la formation « Pratique des modes négociés de règlement des conflits » aux élèves du DESS de droit, filière francophone. En parallèle, Fahimeh a pu visiter les camps palestiniens de Mar Elias, Sabra et Shateela, et constater le travail fait par les humanitaires sur place et les efforts qu'il reste encore à fournir.

### Et aussi...

Nous avons appris avec tristesse la disparition de notre collègue et ami Patrick AUDEBERT-LAROSCHAS, maître de conférences (HDR) à l'Université de la Côte d'Opale, professeur à HEC, spécialiste reconnu de la négociation, auteur de nombreux ouvrages en la matière, homme de cœur et d'échanges. L'équipe d'IRENE s'associe à la peine de ses proches.

Aurélien Colson est nommé membre du conseil d'administration de l'Initiative pour le développement de l'expertise française à l'international et en Europe (I-Défi-E : <http://www.idefie.org>)

### **Vous aussi, participez à La Lettre d'IRÉNÉ !**

Pour cela, envoyez vos contributions à [Cédryc JOUNIAUX](mailto:Cedryc.JOUNIAUX@essec.fr)

"La Lettre d'IRÉNÉ" est une réalisation [IRÉNÉ](http://www.essec-irene.com).

Pour contacter IRÉNÉ : Brigitte LEROUX au +33(0)134.433.079 ou [irene@essec.fr](mailto:irene@essec.fr)

"La Lettre d'IRÉNÉ" paraît chaque premier mercredi du mois, la date limite de contribution est le 20 du mois précédant la publication.

Si vous recevez "La Lettre d'IRENE" sans sollicitation de votre part ou que vous souhaitez vous désinscrire, envoyez un e-mail ayant pour objet "Désinscription La Lettre d'IRÉNÉ" à [Cédryc JOUNIAUX](mailto:Cedryc.JOUNIAUX@essec.fr) en précisant bien votre adresse e-mail.